



АССОЦИАЦИЯ УЧАСТНИКОВ  
ОТРАСЛИ ЦЕНТРОВ  
ОБРАБОТКИ ДАННЫХ

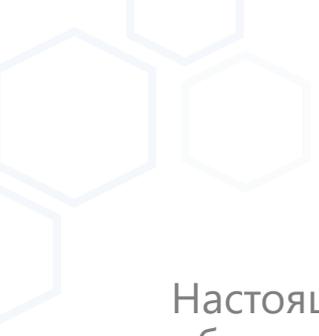
Версия 1.0  
Март 2022

# ОТРАСЛЕВЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

по снижению рисков  
обслуживания инфраструктуры  
ЦОД в условиях санкционных  
ограничений

## ОР ЦОД 001-22

Листов 7



Настоящие отраслевые рекомендации разработаны в целях обеспечения функционирования инфраструктуры ЦОД в условиях санкционных ограничений. Вопрос обеспечения операционной устойчивости и надежности функционирования ЦОД является технологической особенностью данной категории объектов.

## **ПРОБЛЕМЫ И ОЖИДАНИЯ**

Начиная с конца февраля многие зарубежные производители заявили об уходе с российского рынка либо приостановке деятельности, возникли фактические проблемы с ведением внешнеэкономической деятельности, движением денежных средств и товаров, разрывы или задержки в логистических цепочках, даже в случае нейтральных и дружественных стран. Ограничен доступ к технической экспертизе.

Из вопросов обеспечения оборудованием и компонентами более остро стоит вопрос регулярно необходимых запчастей (ЗИП) для проведения регламентного технического обслуживания и оперативного восстановления после отказов. Вопрос усугубляется большим разнообразием номенклатуры эксплуатируемого оборудования и систем, разного возраста и процедур по техническим регламентам. Как следствие, доступность компонент может ухудшаться от массовых типовых до частных экзотических.

В настоящее время, ситуация на рынке развивается по инерционному сценарию. Многие оборудование и компоненты еще доступны или у операторов ЦОД есть расчетные запасы. Исходя из отраслевого мнения, фактический запас прочности по ЗИП варьируется от 3 до 9 месяцев. Возможно, ситуация будет изменяться в лучшую сторону, будут выработаны устойчивые механизмы ВЭД. По мнению отраслевых экспертов, при позитивном сценарии, улучшения ситуации с поставками можно ожидать не ранее чем через 3-6 месяцев. Тем не менее, планирование дальнейшей эксплуатации инфраструктуры ЦОД рекомендуется осуществлять исходя из негативного развития событий и быть готовым к кризисному управлению.



## **ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ**

Настоящий документ носит рекомендательный характер и может применяться всеми, кто занимается эксплуатацией инфраструктурных объектов и систем. Настоящая версия рекомендаций составлена по состоянию на конец марта 2022 года, при необходимости и изменению ситуации документ может пополняться и изменяться.

## **СОКРАЩЕНИЯ**

- ВЭД - внешнеэкономическая деятельность
- ЗИП - запасные части, инструменты и принадлежности
- ТО - техническое обслуживание
- ЦОД - центр обработки данных

## РЕКОМЕНДОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

- 1) Пополнить запасы штатного ЗИП насколько это возможно.
- 2) Проработать вопрос заключения договоров аренды оборудования, к которому применим этот подход.
- 3) Провести выделенный анализ инфраструктуры ЦОД, с покомпонентной детализацией, при необходимости уточнить регламенты ТО.
- 4) Вспомнить слабые места в инфраструктуре, при наличии планов модернизации принять решение о реализации.
- 5) Поднять или дополнить из внешних источников статистику по отказам оборудования и анализом требуемых для восстановления компонентов.
- 6) Провести инвентаризацию ЗИП, возможной списанной, но хранящейся на складе техники.
- 7) Составить спецификации альтернативных производителей компонент, с указанием кодов продукции и доступности, по возможности приобрести тестовые компоненты и проверить на совместимость.
- 8) Рекомендуется физическое хранение ЗИП на контролируемой территории.
- 9) После текущих ТО сохранять компоненты, которые были заменены.
- 10) Продумать вопрос организации собственной ремонтной мастерской.
- 11) Установить контакты с организациями, которые могут выполнить более тонкий и квалифицированный ремонт.
- 12) Разработать сценарии и оценить риски обслуживания с увеличенным временным интервалом или управлением по ресурсу.
- 13) Продумать вопрос готовности выделения части оборудования под разборку на запчасти (промышленный каннибализм).

- 
- 14) Разработать сценарии замены оборудования на аналоги при отказах крупных блоков инженерных систем, снижении требуемого уровня резервирования и его восстановления на альтернативном, более доступном оборудовании.
  - 15) Осуществить анализ в части существующего отечественного оборудования, а также доступного зарубежного. При рассмотрении вариантов применения зарубежного оборудования, рекомендуется избегать применения решений от крупных международных корпораций, как наиболее зависимых от санкционной политики.
  - 16) В случае невозможности заменить оборудование или компоненты существующих систем, требующие замены или ремонта в ближайшее время, начать проработку производства аналогов с доступными профильными производителями.
  - 17) Для повышения собственной компетенции, рассмотреть варианты приёма на работу или хантинга технических сотрудников компаний, ушедших с рынка.



## **БЛАГОДАРНОСТИ**

Ассоциация участников отрасли ЦОД выражает признательность за идеи, вошедшие в настоящее рекомендации представителям отрасли - Сергею Вышемирскому, Денису Доуко, Игорю Дорофееву, Сергею Лебедеву, Андрею Медведеву, Александру Прибыткову, Алексею Солдатову, Антону Хлынову, а также всем участникам экспресс-конференции 24 марта в г.Тутаев, Ярославская область.



АССОЦИАЦИЯ УЧАСТНИКОВ  
ОТРАСЛИ ЦЕНТРОВ  
ОБРАБОТКИ ДАННЫХ

## Об Ассоциации участников отрасли ЦОД

Ассоциация участников отрасли центров обработки данных (ЦОД) является профессиональной некоммерческой организацией, которая ведет свою деятельность в интересах игроков рынка ЦОД, способствует формализации и развитию передовой быстрорастущей инновационной отрасли.

Независимое объединение профильных компаний и физических лиц является крупнейшей отраслевой платформой, обладающей уникальной экспертизой в области ЦОД. В деятельности Ассоциации принимают участие эксперты компаний, работающие на российском рынке ЦОД, в сфере предоставления услуг ЦОД, в области проектирования, монтажа и эксплуатации дата центров, производства оборудования, системной интеграции, консалтинга и телекоммуникаций. Начиная с 2013 года Ассоциация планомерно занимается развитием нормативной и деловой базы отрасли ЦОД. Сегодня в Ассоциацию участников отрасли ЦОД входят более 50 членов.

Интернет-ресурсы Ассоциации:

- Официальный сайт: [www.dccunion.ru](http://www.dccunion.ru)
- Портал ТК120 «Центры обработки данных»: [tk120.dccunion.ru](http://tk120.dccunion.ru)
- Портал СДС «РосЦОД»: [cert.dccunion.ru](http://cert.dccunion.ru)
- Портал СДС «РосЦОД»: [www.dccbase.ru](http://www.dccbase.ru)
- Телеграм-канал Ассоциации: [t.me/dccunionru](https://t.me/dccunionru)
- Телеграм-чат Ассоциации: [t.me/dccunionchat](https://t.me/dccunionchat)
- ВКонтакте: [vk.com/dccunionru](https://vk.com/dccunionru)